



### > Objectif

- Comprendre et participer activement à une démarche de lean manufacturing
- Agir dans l'entreprise en connaissance des réflexes et de l'esprit du lean manufacturing

### > Programme

Premier jour :

- Historique du lean manufacturing
- Comparaison avec les autres démarches
- Les enjeux du lean manufacturing
- Les 7 gaspillages (mudas)
- Les 14 principes du lean manufacturing
- Les idées reçues qui freinent l'amélioration
- L'amélioration continue
- L'application aux processus administratifs
- Le management d'un projet lean manufacturing
- Les outils d'animation, le management visuel
- Les clefs de réussite, les risques d'échec
- Exercice pratique : Amélioration des performances de notre usine école « L'Usine Électrique »

Deuxième jour :

- Outils du lean manufacturing :
  - La VSM (Value Stream Mapping)
  - La TPM (Total Productive Maintenance)
  - Le 5S
  - Le SMED (changement de série en moins de 10 minutes)
  - Le Hoshin
  - Le Kanban
  - La réduction des stocks
  - La résolution de problème et la réduction de la non-qualité
  - Le QRQC (Quick response, quick control)
- Exercice pratique (suite) : Application de ces outils dans notre usine école « L'Usine Électrique »

### > A qui s'adresse la formation ?

- Directeur d'usine
- Directeur des opérations
- Responsable de service
- Animateur lean
- Responsable d'unité autonome

### > Les + de la formation

- pédagogie participative
- exercices de mise en situation dans notre usine école « L'Usine Électrique »
- alternance de théorie et de pratique

### > En pratique

- Durée : 2 jours
- Pré-requis : un minimum d'expérience dans l'industrie