



Programme de formation > FL04

Amélioration rapide de ligne de production (Hoshin)

> Objectif

- Comprendre la méthode Hoshin et son potentiel de gains en productivité, rebuts, surfaces, stocks, temps d'écoulement
- Diminuer la pénibilité au poste de travail
- Acquérir la maîtrise des outils à employer pour mettre en pratique le juste à temps dans l'entreprise
- Apprendre à rester concentré sur la valeur ajoutée

> Programme

Premier jour :

- Les enjeux du lean et du Hoshin
- Les 7 gaspillages (mudas)
- Les idées reçues qui freinent l'amélioration
- Le choix du produit et du périmètre du chantier Hoshin
- L'analyse de processus et diagramme de flux
- Les données du chantier Hoshin
- Le cadencement du processus
- Exercice pratique : mise en œuvre du Hoshin avec "L'usine électrique" de Powerdo

Deuxième jour :

- La notion d'économie de mouvement
- Les standards, le côté vertueux du standard
- La conception et l'organisation des postes de travail
- Le dimensionnement des lignes
- L'animation d'un chantier Hoshin
- Les clefs de réussite et les facteurs d'échec
- Exercice pratique (suite) : mise en œuvre du Hoshin avec "L'usine électrique" de Powerdo

> A qui s'adresse la formation ?

- Directeur des opérations
- Responsable logistique
- Responsable de service
- animateur lean
- Responsable d'unité autonome
- Ingénieurs, techniciens en production, logistique, méthodes

> Les + de la formation

- pédagogie participative
- exercices de mise en situation
- alternance de théorie et de pratique

> En pratique

- Durée : 2 jours
- Pré-requis : un minimum d'expérience dans l'industrie

powerdo

Conseil-Formation-Logiciels
EURL au capital de 10000€
Siret : 511 998 502 00013
52 bis rue des Capucins
51100 Reims
Tél : 03 51 85 57 71
Organisme de formation
avec déclaration d'activité
enregistrée sous le numéro
21 51 01411 51 auprès du
Préfet de la région de
Champagne-Ardenne.