



> Objectif

- Etre capable de piloter ou participer activement à un groupe de travail de réduction des stocks
- Connaître et pratiquer les méthodes de résolution de problème adaptées à la réduction des stocks
- Connaître les règles de gestion des approvisionnements et des stocks

> Programme

Premier jour :

- Les notions essentielles du lean manufacturing
- Les enjeux du lean manufacturing
- Les 7 gaspillages (mudas)
- Les idées reçues qui freinent l'amélioration
- Les principes de l'amélioration continue
- Les étapes de la démarche
- La méthode de mise en oeuvre
- Les méthodes de décisions tactiques et opérationnelles pour la gestion de la production
- La planification à long et moyen terme
- L'ordonnancement et le lancement en fabrication
- Le plan industriel et commercial, le plan directeur de production
- La préparation de l'analyse : définir les familles de produits, n° d'articles
- L'analyse ABC
- L'indice d'équilibre des stocks
- Le potentiel d'amélioration
- Les articles pilotes et le suivi des performances
- La mise à jour des standards et la formation des intéressés
- Exercice pratique : cas d'école ou cas réel de l'entreprise (à préparer par le participant)

Deuxième jour :

- L'analyse du système actuel, son amélioration
- Les conditions de base dans le magasin
- Le système d'enregistrement et de traitement des anomalies
- Le suivi des résultats
- Les projets d'amélioration pour réduire les contraintes
- Adapter son management aux nouvelles pratiques
- Le management d'un groupe de travail de réduction des pannes
- Les outils d'animation, le management visuel
- Les clefs de réussite, les risques d'échec
- Exercice pratique (suite)

> A qui s'adresse la formation ?

- Responsable de service
- *Animateur lean
- Responsable logistique ou supply-chain
- Technicien logistique ou supply-chain
- Responsable d'unité autonome
- Responsable de production

> Les + de la formation

- pédagogie participative
- exercices de mise en situation
- alternance de théorie et de pratique

> En pratique

- Durée : 2 jours
- Pré-requis : un minimum d'expérience dans l'industrie

powerdo

Conseil-Formation-Logiciels
EURL au capital de 10000€
Siret : 511 998 502 00013
52 bis rue des Capucins
51100 Reims
Tél : 03 51 85 57 71
Organisme de formation
avec déclaration d'activité
enregistrée sous le numéro
21 51 01411 51 auprès du
Préfet de la région de
Champagne-Ardenne.