



> Objectif

- La formation « Chef de projet lean » est une formation complète concernant le lean manufacturing. Elle permet d'apporter à l'entreprise un véritable pilote de la mise en œuvre du lean manufacturing. En cela, ce cursus permettra aux stagiaires de :
- Connaître la culture et les principes du lean manufacturing
- Savoir construire le plan d'amélioration continue lean
- Conduire l'application des principaux outils du lean.

> Programme

La formation se déroule en 8 modules de 2 jours, étalés sur 6 mois selon un planning défini par le formateur et les stagiaires.

Le programme des modules est le suivant :
(programme détaillé disponible sur demande)

module 1 : Le lean

- les principes du lean, les 7 gaspillages, les flux, l'amélioration continue, le juste à temps, la mesure du lean
- exercices pratiques de mise en situation avec « L'usine électrique »

module 2 : La chaîne de valeur

- les enjeux de la Cartographie de la Chaîne de valeur (VSM ou Value Stream Mapping en anglais)
- les étapes de l'application de la VSM
- exercices pratiques de mise en situation avec « L'usine électrique »

module 3 : La productivité

- définitions de la productivité
- le management d'un projet TPM (Total Productive Management/Maintenance)
- les Taux de Rendement Synthétiques (TRS)
- exercices pratiques de mise en situation avec « L'usine électrique »

module 4 : Les outils de base

- panorama des outils du lean manufacturing
- le 5S
- le QRQC
- le management visuel
- exercices pratiques de mise en situation avec « L'usine électrique »

module 5 : L'amélioration par percée

- L'amélioration par percée, son utilité
- Les principes du hoshin
- Le déroulement d'un chantier hoshin
- Le chronométrage simplifié
- La définition du cadencement ou takt-time
- L'équilibrage des postes de travail
- Exercices pratiques de mise en situation avec « L'usine électrique »

> A qui s'adresse la formation ?

- Responsable de service
- Animateur lean
- Responsable d'unité
- autonome
- Chefs d'équipe
- Techniciens méthodes

> Les + de la formation

- pédagogie participative
- exercices de mise en situation
- alternance de théorie et de pratique

> En pratique

- Durée : 17 jours
- Pré-requis : connaissances de base en gestion des systèmes d'information

powerdo

Conseil-Formation-Logiciels
EURL au capital de 10000€
Siret : 511 998 502 00013
52 bis rue des Capucins
51100 Reims
Tél : 03 51 85 57 71
Organisme de formation
avec déclaration d'activité
enregistrée sous le numéro
21 51 01411 51 auprès du
Préfet de la région de
Champagne-Ardennes

module 6 : La résolution de problèmes

- Le cycle du PDCA
- Les méthodes de résolution de problème (G8D et équivalent)
- Les étapes des MRP
- Les outils de l'analyse des causes (5 pourquoi et équivalents)
- Exercices pratiques de mise en situation avec « L'usine électrique »

module 7 : La réduction des stocks

- La réduction des stocks, enjeux, gains attendus
- Le SMED (Single Minute Exchange of Die ou changement rapide de série)
- La matrice ABC
- Le kanban
- Exercices pratiques de mise en situation avec « L'usine électrique »

module 8 : Le pilotage du lean

- Les étapes d'un projet de lean management
- La construction du projet
- Le diagnostic lean
- La communication comme clef de voute du changement
- Exercices pratiques sur la base du projet d'application propre à l'entreprise du stagiaire
- Définition des objectifs à atteindre pour la période de mise en application en entreprise

Certifications Powerdo : Chef de projet lean

La certification du chef de projet lean manufacturing est facultative. Elle est réalisée en 3 étapes et aboutit aux "Certificats d'Aptitude de Chef de Projet Lean" selon trois niveaux :

- **Certification « bronze »** à l'issue de l'enseignement des fondamentaux (modules 1 à 4). La certification est réalisée sur la base d'un questionnaire à choix multiples.
- **Certification « argent »** en fin de formation (modules 5 à 8). La certification est réalisée sur la base d'un questionnaire à choix multiples.
- **Certification « or »** après une évaluation en entreprise de la mise en œuvre du lean. L'évaluation est réalisée par Powerdo sur place. Une journée est prévue à ce sujet.