



### > *Objectif*

- Acquérir les meilleures pratiques du management multi-projets
- Garder une vision de synthèse grâce aux tableaux de bord multi-projets
- Animer un comité de pilotage multi-projets
- Piloter les ressources partagées, anticiper les indisponibilités

### > *Programme*

#### Jour 1

- Le lancement d'un projet
- Les outils organisationnels et les méthodologiques de suivi de projet
- La structuration des projets et gestion en mode multi-projets
- L'encadrement et la coordination des équipes affectées à des projets
- Les techniques de conduite d'un comité de pilotage
- La gestion des changements significatifs des contours d'un projet lors de son déroulement
- La prise des décisions d'arbitrage
- L'élaboration d'une stratégie de communication
- L'identification et la cartographie des projets de l'entreprise
- Le positionnement de chaque projet par rapport à la stratégie
- L'organisation de l'information au sein du portefeuille de projets
- Les clés pour l'élaboration d'un tableau de bord percutant
- Les liaisons entre les projets pour faciliter le pilotage multi-projets
- Exercices de mise en situation

#### Jour 2

- Le pilotage et le suivi au quotidien des projets
- Les synergies entre les différents projets
- La vision synthétique de la charge des ressources affectées sur les projets
- L'arbitrage en cas de manque de ressources
- Identifier les ressources critiques et diminuer la criticité d'une ressource
- Les principaux modes de communication (réunions, messageries, entretiens, affichage)
- La stratégie de communication compatible avec tous les projets
- Ses niveaux de priorité personnelle
- Les activités de management de projets
- Les décisions qui privilégient l'optimisation globale plutôt que celle de chaque projet
- Exercices de mise en situation

### > *A qui s'adresse la formation*

- Responsable du pilotage des projets
- Directeurs de projet
- Responsables de service ou de département

### > *Les + de la formation*

- pédagogie participative
- exercices de mise en situation
- alternance de théorie et de pratique

### > *En pratique*

- Durée : 2 jours
- Pré-requis : être formé à la gestion de projet

**powerdo**

Conseil-Formation-Logiciels  
EURL au capital de 10000€  
Siret : 511 998 502 00013  
52 bis rue des Capucins  
51100 Reims  
Tél : 03 51 85 57 71  
Organisme de formation  
avec déclaration d'activité  
enregistrée sous le numéro  
21 51 01411 51 auprès du  
Préfet de la région de  
Champagne-Ardenne.